Strategia Swissdec

Strategia Swissdec 2025–2028

Indice

1. Visione 2
2. Missione 2
3. Ambizione per il periodo 2025–2028 2
4. Orientamenti strategici 2
   4.1 Ottimizzare e ampliare l'offerta di prestazioni 3
   4.2 Modularizzare e sviluppare ulteriormente la piattaforma 3
   4.3 Impostare l'organizzazione con un orientamento al futuro 4
   4.4 Ottimizzare i costi e garantire il finanziamento 4
   4.5 Stringere e rafforzare le partnership 5
5. Progetti strategici 6

©Swissdec 2024

1. Visione

Semplice. Digitale. Sicuro. Connesso.

2. Missione

Insieme ai produttori di software, agli operatori economici svizzeri e alle organizzazioni pubbliche, sviluppiamo e gestiamo processi digitali standardizzati e consentiamo uno scambio di dati sicuro e senza discontinuità.

- **Elaborazione e manutenzione di standard:** in collaborazione con i nostri partner, garantiamo lo sviluppo e la manutenzione di standard per la trasmissione dei dati conformi alle normative di legge e validi per l'intera Svizzera.
- **Certificazione e qualità:** forniamo consulenza e assistenza ai produttori ERP nell'ambito della certificazione dei loro software secondo gli standard Swissdec, creiamo fiducia con un'elevata qualità dei dati e semplifichiamo le attività dell'economia svizzera.
- **Infrastruttura per una trasmissione sicura e intelligente dei dati:** gestiamo un'infrastruttura sicura per una trasmissione dei dati intelligente e senza discontinuità e nei nostri processi rispettiamo i requisiti vigenti in materia di protezione dei dati.
- **Interconnessione digitale della Svizzera:** mettiamo in contatto l'economia svizzera e le organizzazioni pubbliche all'interno di un ecosistema ampio e perfettamente funzionante, contribuendo a un futuro digitale e connesso.

3. Ambizione per il periodo 2025–2028

L'Associazione Swissdec è il principale fornitore di servizi per i suoi membri in relazione allo scambio elettronico di dati salariali, finanziari e sulle prestazioni trasversale alle varie organizzazioni tramite la comunicazione da macchina a macchina (m2m). L'Associazione Swissdec ottimizza i vantaggi per l'intero ecosistema:

- sgravio amministrativo per le imprese (ora anche nella trasmissione dei dati finanziari)
- elevata qualità dei dati nell'adempimento degli obblighi legali di notifica di dati salariali, finanziari e sulle prestazioni
- rapporto costi / benefici equilibrato per i destinatari dei dati e i produttori ERP
- utilizzo dell'infrastruttura esistente per lo scambio di dati tra i vari domini
- perfezionamento degli standard sul piano specialistico e tecnico in caso di modifiche di legge e ampliamenti
- coordinamento e intermediazione tra tutti gli attori dell'ecosistema

4. Orientamenti strategici

L'Associazione Swissdec persegue cinque orientamenti strategici:

©Swissdec 2024

4.1 Ottimizzare e ampliare l'offerta di prestazioni

Sulla base dei tre settori di attività Standardizzazione, Certificazione e Trasmissione, l'Associazione Swissdec ottimizza e amplia progressivamente la sua offerta di prestazioni secondo le esigenze dei suoi membri e nel rispetto dei requisiti legali. In tale contesto Swissdec persegue gli obiettivi seguenti:

- A1: Ottimizzazione e ampliamento dell'offerta di prestazioni nello **spazio di dati salario**:
  - A1.1: In ambito ELM, raggiungere un numero di dati personali trasmessi pari ad almeno 45 milioni nel 2028. Swissdec, insieme alle organizzazioni destinatarie e ai produttori ERP, adotterà le misure necessarie per raggiungere questo obiettivo.
  - A1.2: Ridurre l'onere per l'implementazione di ELM 6.0 a beneficio di tutti gli attori dell'ecosistema e garantire un'introduzione più rapida rispetto a ELM 5.0.
  - A1.3: Sviluppare ulteriormente le funzionalità LPP in collaborazione con l'ASA durante il periodo strategico.
- A2: Ampliare l'offerta di prestazioni nello **spazio di dati prestazioni**:
  - A2.1: In ambito KLE, in collaborazione con l'ASA, la Suva, i produttori ERP e altri attori, adottare le misure necessarie per raggiungere i seguenti obiettivi parziali entro e non oltre il 2028:
    - La Suva e almeno quattro società private (assicurazioni, casse malati ecc.) dovranno gestire in ambiente produttivo tutti i domini KLE perlomeno nell'ambito di digitalizzazione Basic.
    - Elaborare 200 000 notifiche di eventi (infortuni o indennità giornaliera per malattia) all'anno.
  - A2.2: Aiutare il membro dell'associazione eAVS/AI a realizzare e introdurre proficuamente lo standard minimo IPG entro fine 2026.
- A3: Creare un'offerta di prestazioni nello **spazio di dati finanze**:
  - A3.1: aiutare il membro dell'associazione CSI a realizzare e introdurre il Bilancio elettronico per le dichiarazioni d'imposta delle persone giuridiche entro fine 2027
  - A3.2: verificare l'uso del Bilancio elettronico da parte di altri utenti (ad es. banche, Ufficio federale di statistica UST ecc.) entro fine 2026 e, se necessario, attuare questa misura durante il periodo strategico
  - A3.3 (facoltativo)[1]: aiutare il membro dell'associazione CSI a realizzare e introdurre proficuamente l'eIVA entro fine 2027

4.2 Modularizzare e sviluppare ulteriormente la piattaforma

L'Associazione Swissdec continua la modularizzazione e l'ulteriore sviluppo della sua piattaforma Swissdec Exchange Platform (SEP). In tale contesto Swissdec persegue gli obiettivi seguenti:

- B1: mettere a disposizione una base di componenti SEP generiche a partire dal 2027 e fare in modo che venga utilizzata dagli standard nuovi e dalle nuove versioni degli standard esistenti
- B2: fare in modo che l'autentificazione delle aziende Swissdec (SUA) possa essere utilizzata in tutti gli standard Swissdec a partire dal 2028; in caso di necessità, valutare e avviare un possibile utilizzo all'esterno di Swissdec
- B3: rendere possibile l'impiego dell'eProfilo come componente SEP a partire dal 2027
- B4: avviare la certificazione tecnica delle componenti SEP generiche al più tardi nel 2028, indipendentemente dallo standard e dallo spazio di dati utilizzato
- B5: valutare l'adesione a un'offerta Transmitter e/o Receiver da parte di Swissdec entro fine 2026 e, se necessario, attuare questa misura durante il periodo strategico

[1] Decisione in sospeso dell'Amministrazione federale delle contribuzioni (AFC) in merito all'attuazione dell'eIVA con Swissdec

- B6: in caso di necessità delle organizzazioni destinatarie, verificare se la SEP può essere utilizzata come piattaforma di trasmissione riconosciuta e sviluppare le funzionalità tecniche per la comunicazione bidirezionale nella SEP

4.3 Impostare l'organizzazione con un orientamento al futuro

L'Associazione Swissdec valuta possibili modifiche organizzative e adotta un approccio orientato al futuro. In tale contesto Swissdec persegue gli obiettivi seguenti:

- C1: valutare la Suva come fornitore dell'Associazione Swissdec in ambito di governance entro la fine del primo trimestre 2026 e implementare le eventuali modifiche organizzative necessarie entro fine 2028
- C2: modificare le strutture degli organi e la suddivisione dei compiti nel settore di attività Standardizzazione entro il 1° gennaio 2026 in base alle esigenze individuali degli ambienti di dati Salario, Prestazioni e Finanze
- C3: definire entro il 2027 i nuovi requisiti riguardanti la certificazione a livello specialistico e tecnico per gli standard propri e di terzi
- C4: elaborare misure adeguate per aumentare la resilienza dell'organizzazione (ad es. formare il personale dei nostri partner) e attuarle durante il periodo strategico

4.4 Ottimizzare i costi e garantire il finanziamento

L'Associazione Swissdec ottimizza i costi e garantisce un finanziamento a lungo termine. In tale contesto Swissdec persegue gli obiettivi seguenti:

- D1: orientare il modello dei costi in funzione della strategia e introdurre le modifiche necessarie al 1° gennaio 2026
- D2: verificare insieme ai produttori ERP la distribuzione dei costi di certificazione e il contributo dei produttori ERP entro fine 2025
- D3: rielaborare le convenzioni di certificazione entro fine 2025 e adeguare la struttura dei prezzi in base ai nuovi standard e all'ulteriore sviluppo della SEP
- D4: valutare insieme ai produttori ERP ulteriori misure per ridurre al minimo i costi di implementazione e attuarle durante il periodo strategico
- D5: verificare il finanziamento dell'associazione durante il periodo strategico e garantire tale finanziamento a lungo termine

Unità	Costi	Principio per l'allocazione dei costi	Finanziamento
Centro operativo	Azienda	Ripartizione solidale tra Confederazione, eAVS/AI, CSI, ASA, Suva	Quote associative
	Progetti	Ripartizione solidale tra Confederazione, eAVS/AI, CSI, ASA, Suva	Contributo progetto
Standardizzazione	Infrastruttura comune (SEP)	Ripartizione solidale tra Confederazione, eAVS/AI, CSI, ASA, Suva	Contributo prestazione di servizi (CP) SEP
	Spazio di dati salario	Chiave di ripartizione individuale per i membri partecipanti, stabilita annualmente dal Consiglio*	CP Salario
	Spazio di dati prestazioni	Chiave di ripartizione individuale per i membri partecipanti, stabilita annualmente dal Consiglio*	CP Prestazioni
	Spazio di dati finanze	Chiave di ripartizione individuale per i membri partecipanti, stabilita annualmente dal Consiglio*	CP Finanze
	Progetti	I progetti (incluso il collaudo da parte dei destinatari finali in occasione dei minor release) vengono pianificati autonomamente per ciascun ambiente di dati e finanziati dai committenti.	Contributo progetto
Certificazione e connessione	Certificazione ERP	Grado di copertura dei costi** pari al 100% da parte dei produttori ERP; eventuali costi residui ripartiti solidalmente tra Confederazione, eAVS/AI, CSI, ASA, Suva	Contributi produttori ERP
	Infrastruttura comune: Collaudo destinatari finali	Ripartizione solidale tra Confederazione, eAVS/AI, CSI, ASA, Suva per major release; collaudi per minor release a carico dei progetti	CP SEP
Trasmissione	Infrastructure commune	Il Consiglio stabilisce ogni anno la chiave di ripartizione; a medio termine si punta a definire una ripartizione solidale	CP SEP
Supporto speciale e consulenza	Supporto speciale e consulenza	Copertura integrale dei costi in base alla responsabilità	Fatturazione ai beneficiari delle prestazioni

Nota: se l'infrastruttura viene utilizzata da soggetti diversi dai membri di Swissdec, i ricavi aggiuntivi verranno accreditati ai membri dell'associazione che partecipano all'Spazio di dati.

* Fino a nuovo ordine, i costi verranno ripartiti solidalmente tra Confederazione, eAVS/AI, CSI, ASA e Suva.
** Il grado di copertura dei costi sarà verificato e adeguato in collaborazione con i produttori ERP.

Figura 1: Il modello dei costi ottimizzato.

4.5 Stringere e rafforzare le partnership

L'Associazione Swissdec rafforza la collaborazione con i partner esistenti e valuta nuove partnership. In tale contesto Swissdec persegue gli obiettivi seguenti:

- E1: rafforzare la collaborazione con produttori ERP, partner di distribuzione, fiduciari e altre organizzazioni rilevanti
- E2: valutare nuove categorie di membri per diversi gruppi di interesse (ad es. produttori ERP) e se necessario implementarle durante il periodo strategico
- E3: coinvolgere attivamente l'Organo consultivo e il comitato patrocinatore per rafforzare le partnership
- E4: accrescere la notorietà di Swissdec all'interno dell'ecosistema e tra le organizzazioni esterne rilevanti comunicando in modo chiaro il valore aggiunto di Swissdec

5. Progetti strategici

Per raggiungere gli obiettivi definiti, l'Associazione Swissdec ha creato un portafoglio di progetti e misure costituito da tre progetti strategici e misure da attuare nei progetti operativi.

La figura 2 riassume il portafoglio di progetti e misure per l'attuazione della strategia Swissdec 2025–2028.

Progetto strategico PS1: Governance sourcing	Il **progetto strategico PS1** Governance sourcing si pone come obiettivo di definire i criteri generali posti alla governance in relazione ai fornitori e di verificare su tale base la Suva, nella sua veste di fornitrice. In tale contesto vanno analizzati eventuali punti critici riguardanti la governance e indagate le possibilità di ottimizzazione ed eventualmente le varianti di soluzione alternative. Il principale deliverable del progetto consiste nella formulazione di raccomandazioni per il miglioramento della governance in Swissdec.
Progetto strategico PS2: Operazionaliz-zazione	Il **progetto strategico PS2** Operazionalizzazione si pone come obiettivo di sviluppare in modo duraturo l'organizzazione così da poter alimentare in futuro in modo ottimale i tre ambienti di dati relativi a salari, prestazioni e finanze. Tra le iniziative portate avanti in quest'ottica vi sono misure per accrescere il livello di penetrazione del mercato in relazione ad ELM e KLE, l'introduzione di un modello dei costi rivisto, un adeguamento della struttura degli organi nel settore di attività Standardizzazione, misure per aumentare la resilienza dell'organizzazione e il rafforzamento di partenariati nuovi e già esistenti.
Progetto strategico PS3: Servizi di base	Il **progetto strategico PS3** Servizi di base è responsabile dell'attuazione delle misure tecniche di rilevanza strategica. Tra queste rientrano il perfezionamento di componenti SEP generiche, la realizzazione della certificazione tecnica SEP nonché la verifica e la concretizzazione dei requisiti posti a una funzionalità che consenta una comunicazione bidirezionale.
Progetti operativi	Altre misure verranno attuate direttamente nei progetti operativi ELM, KLE, Bilancio elettronico, Standard minimo IPG ed eIVA.

Figura 2: Progetti e misure strategici per l'attuazione della strategia Swissdec 2025–2028.